

Verslag portefeuillehoudersoverleg Economie 20-11-25

Datum: 20-11-2025

Tijdstip: 9:00-11.30/12:00 uur

Locatie: Senzer Helmond

Voorzitter: Stijn Steenbakkers

Aanwezig:

Hetty van der Hamsvoort	Bladel
Martijn de Kort	Helmond
Thomas van Broekhoven	Veldhoven
Martien Bankers	Gemert-Bakel
Jan Boersma	Son en Breugel
Frans Stravers	Geldrop-Mierlo
Robert Groenewoud	Heeze-Leende
Suzan van de Goor	Waalre
Bertje van Stiphout	Nuenen
Jordy Drieman	Cranendonck
Stan van der Heijden	Best
Claud Leermakers	Oirschot
Ron van de Berkmortel	Laarbeek
Leon van de Moosdijk	Asten
Stijn Steenbakkers	Eindhoven
Tom Oomen	Deurne
Anja van Hunsel	Eersel

Digitaal

Marko van Dalen	Bergeijk
-----------------	----------

Afwezig

Mieke Theus	Valkenswaard
Patrick van der Broeck	Someren
Frank Rombouts	Reusel-De Mierden
Stijn Smeulders	Provincie Noord-Brabant

Ambtelijk

Thomas Voncken	MRE
Wietse van de Ven	MRE
Luuk Boertien	MRE
Jody Broeders	Provincie Noord-Brabant

0. Rondleiding Senzer

Het poho is te gast bij Senzer in Helmond. Senzer voert een van de regiodeal projecten uit Inclusief Werken in Circulaire Economie. In het poho economie is de afspraak gemaakt om de vergadering een aantal keren ook op locatie van een regiodeal project te laten

plaatsvinden. We worden ontvangen en rondgeleid door de algemeen directeur van Senzer Marion van Limpt door het bedrijf en de werkplaatsen.

1. Opening, vaststellen agenda en mededelingen

- De vergadering is geopend.
- De agenda en het verslag van de vorige bijeenkomst zijn vastgesteld.

Mededeling: Toelichting vanuit Stan vd Heijden op recente ontwikkelingen van het Leisure Ontwikkefonds in aanloop op de Raad van deelnemers op 5 december. Er ligt dan een voorstel voor de doorontwikkeling van het fonds. In het nieuwe idee wordt de aansluiting gezocht bij specifieke en urgente regionale opgaven en ligt de nadruk op maatschappelijk rendement met de focus op leisure. Het voorstel bestaat uit 3 stappen: 1. Toekomstplan opstellen, 2. Heldere spelregels en governance en 3. Inrichten van een ontwikkelteam. Hiervoor is een bedrag van € 484.000 begroot voor de 3 stappen, uit middelen van het huidige LOF. Voor stappen 1 en 2 is een bedrag van € 60.500 gereserveerd. Het ambtelijke voorstel vanuit de MRE pleit voor een gefaseerde aanpak: na de eerste twee stappen volgt een go/no-go-moment. Het Poho is akkoord met het voorstel, zodat dit ingebracht kan worden op 5 december.

2. Toelichting op project Inclusief werken Circulaire Economie en strategische inbedding in Senzer

- Presentatie door Senzer over het lopende regiodeal project en de strategische inbedding hiervan in de Senzer organisatie. Aangegeven wordt dat Senzer al een langer tijd project wilde oppakken en dat door de regiodeal bijdragen nu de mogelijkheid is om het concreet vormt te geven. Aangegeven wordt dat al intensief met mogelijk betrokken bedrijven wordt afgestemd om deel te nemen. Er wordt dan ook een oproep gedaan om bedrijven die interesse hebben in samenwerking of aansluiting bij het Senzer project Inclusief door te verwijzen naar Senzer.

3. Bovenregionale Samenwerking

Toelichting:

Bovenregionale samenwerking Weert/Meerijstad/Venlo (ter kennisname): de regeling en samenwerkingsagenda's is aan onze 21 raden en die van Weert, Meerijstad en Venlo voorgelegd voor zienswijzen. Dit heeft enkel geleid tot enkele aanpassingen/aanvullingen. Er is daarom niet opnieuw instemming vanuit het poho nodig. Het definitieve voorstel zal incl. reactienota in december voorliggen bij DB en AB.

Bovenregionale samenwerking Vlaanderen (ter instemming): er heeft op directeursniveau een verkenning plaatsgevonden tussen MRE, Brainport Development en de Vlaamse grensregio's Belgisch Limburg (POM) en de Antwerpse Kempen (IOK). Dit heeft geleid tot een concept samenwerkingscharter (intentieverklaring/MoU) + een onderliggende werkagenda voor de aankomende ~twee jaar, met kansrijke thema's voor samenwerking (economie/innovatie als driver, en publieke opgaven rondom mobiliteit, wonen, werklocaties en landschappelijke structuren).

Giovanni Wouters doet rondje langs de poho's om te informeren over de stand van zaken bovenregionale samenwerking en specifiek het traject samenwerking Vlaanderen. Het onderdeel Weert-Meerijstad-Venlo is reeds eerder besproken in poho.

- Hij gaf een algemene toelichting op de huidige prioriteiten rondom de bovenregionale samenwerking binnen de MRE.
- Eerste prioriteit: Meierijstad, Weert en Venlo. Deze projecten bevinden zich in de zienswijzeprocedure. Doel is in het Algemeen Bestuur een definitief besluit te kunnen nemen. De uitvoering van het project wordt als behapbaar gezien.
- Tweede prioriteit: Vlaanderen. Dit kent een andere context. Er zijn goede gesprekken gevoerd, resulterend in een intentieverklaring om samenwerking op te starten. De economische motor staat hierbij centraal.
- De samenwerking richt zich primair op economie en innovatie. Er zijn vier kansrijke innovatieclusters geïdentificeerd (na focus vanuit acht). Hier liggen directe kansen. Daarnaast wordt gekeken naar ruimtelijke aspecten zoals wonen, werklocaties en landschappelijke structuren. Bijv voor Werklocaties, dit vraagt om kennisdeling en afstemming, niet direct om gezamenlijke locaties te ontwikkelen, maar wel om optimaal gebruik van bestaande technische infrastructuur.
- Er is zorg dat het proces tot nu toe vooral ambtelijk is verlopen en onvoldoende bestuurlijk. Er wordt dringend verzocht om bestuurlijke betrokkenheid; aangegeven wordt dat er 21 november een bestuurlijk overleg plaatsvindt hierover met aanwezigheid van de MRE voorzitter.
- Vanuit de Kempen is er nog geen instemming met het document, maar dit staat niet ter besluitvorming. Wel wordt benadrukt dat bestuurlijke betrokkenheid een voorwaarde is.
- Nuenen stemt in, mits het regionale MRE-agenda-perspectief zichtbaar blijft in het proces.
- Vraag naar ambtelijke capaciteit: voor de huidige stappen is capaciteit beschikbaar, mits dit niet ten koste gaat van inzet voor de eigen 21 gemeenten.
- Helmond onderschrijft de inhoud, maar vraagt aandacht voor aansluiting met het Brainport-verhaal en verschillen in arbeidsmarkt en werklocaties. Ook aandacht voor arbeidsmigranten en mogelijke verplaatsing van problemen door strakker beleid.
- Cranendonck stemt in, maar wijst op gebrekkige communicatie richting Belgische partners.
- Heeze vraagt hoe de samenwerking zich verhoudt tot bestaande structuren in België.

4. Regionale Voorzieningenstrategie

Toelichting: Voor de zomer heeft het DB-opdracht gegeven voor de uitwerkingsfase van de regionale aanpak voorzieningen. Dit moet leiden tot een regionale uitvoeringsstrategie voorzieningen. Deze is in de maak. De planning is deze eind 2025 ambtelijk gereed te hebben. We bespreken nu een tussenresultaat.

Een tussenversie van de uitvoeringsstrategie wordt voorgelegd aan de poho's Economie, Ruimte & Wonen en het overleg van wethouders Sociaal Domein. Dit geeft inzicht in: Eerste beelden van beoogde acties en uitgangspunten regionale samenwerking per domein o.b.v. regiodiner. De huidige teksten zijn nadrukkelijk nog onder voorbehoud, dit scherpen we aan en verdiepen we met gemeentelijke strategen en maatschappelijke partners. Hierbij gaat het zowel om de inhoudelijke keuzes als het eigenaarschap.

De planning is het uiteindelijke document te agenderen in het DB van 19 januari 2026.

- Bergeijk is positief over het rapport; gemeenten zijn goed gepositioneerd om vervolg uit te voeren. Structuur is helder.

METROPOOL

REGIO

EINDHOVEN

- Eersel is enthousiast over de agenda, maar wijst op financiële uitdagingen voor kleinere dorpen, vooral bij onderwijshuisvesting. Dorpen hebben moeite om primair en secundair onderwijs te organiseren. Bij toewijzing van middelen moet rekening worden gehouden met latere groei in dorpen. De voorzitter geeft aan dat hij dit begrijpt en dat het zijn ervaring is dat ook voor steden onderwijshuisvesting complex is.
- Bladel geeft complimenten voor het proces; planning is strak maar noodzakelijk. Worsteling tussen wonen en economie blijft.
- Gemert-Bakel vraagt of duidelijk is wat gemeenten moeten opleveren. BRO-rapport van vorig jaar moet intern worden opgepakt. Gemeenten moeten eigen organisatie activeren.
- Laarbeek zag actieplannen voor drie domeinen en vraagt om uitbreiding naar andere domeinen. Deze worden nog uitgewerkt in het eindproduct.
- Veldhoven geeft aan dat de topsportparagraaf te vaag is; verduidelijking gewenst. Verwijzing naar bestaande topvoorzieningenstrategie kan helpen.

De conclusie is dat de deelnemers van het POHO begrijpen dat het van groot belang is om tempo te maken ivm het overleg met het Rijk. Doel is in januari overeenstemming te hebben over hoofdlijnen, uitgangspunten, doelen en acties. Dit wordt in het DB geagendeerd, waarna op gemeentelijk niveau verdere afstemming, uitwerking en realisatie plaatsvindt. Dit is een proces wat uiteraard nog een langere doorlooptijd kent

Het POHO is akkoord om in januari digitaal nog een afstemming te organiseren, zodat er een advies meegegeven kan worden aan het DB.

5. Realisatiebedrijf MRE

Toelichting: De regionale schaa sprong betekent voor gemeenten een sterk vergrote fysiek-ruimtelijke opgave op het gebied van wonen, mobiliteit, energie-infrastructuur, werklocaties en voorzieningen. Die extra opgaven vragen om extra organisatorisch loopvermogen, bovenop wat gemeenten zelf voor de eigen ontwikkeling en groei doen. Om ondersteuning te bieden aan gemeentes in capaciteit en expertise, wordt gewerkt aan de oprichting van een regionaal Realisatiebedrijf MRE.

- Toelichting door Laura Volleberg (MRE) over de ontwikkeling van een realisatiebedrijf en de intentie achter deze beweging. Er zijn aanzienlijke financiële middelen beschikbaar gesteld, wat ook betekent dat er verplichtingen en verantwoordelijkheden zijn ontstaan. Het Rijk is betrokken bij gesprekken om deze ontwikkeling gezamenlijk te duiden.
- Het afgelopen jaar is gewerkt aan versnelling van projecten via twee sporen:
 - Casemanagement: Zorgt voor lokale afstemming en brengt belangrijke partijen samen om gezamenlijk eigenaarschap en versnelling te realiseren.
 - Capaciteit en expertise: Gemeenten ervaren tekorten en vragen om inzet van de juiste capaciteit.
- Inzet van het Realisatiebedrijf is een model dat aansluit bij lokale behoeften en ruimte biedt voor meerzijdige financiering. Het realisatiebedrijf zal vier portefeuilles omvatten: wonen, mobiliteit, energie en werklocaties.
- Er wordt gezocht naar inhoudelijke financieringsbronnen, met algemene funding vanuit Min EZK en MRE. uiteindelijk zal ook een bijdrage van gemeenten nodig zijn.
- Er worden een aantal inhoudelijke opmerkingen gemaakt. Zo wordt voor ondersteuning een grens van 750 woningen; dat is hoog en sluit veel gemeenten uit. Suggestie om ook projecten van 200-500 woningen mee te nemen. Ook wordt genoemd dat capaciteit

nodig voor gemeente overschrijvende trajecten (bijv hubs-fietspaden) vraagt naar afstemming met gemeentesecretarissen; deze is gepland voor vrijdag 28 november.

- MRE neemt geen verantwoordelijkheid over; eigenaarschap blijft bij gemeenten. Start van het realisatiebedrijf is voorzien in januari 2026.

6. Werklocaties

- a. Bespreken verslag

Toelichting: 22-10-25 is het extra poho werklocaties geweest. Bijgevoegd is het (concept) verslag om te bespreken.

- b. Voorbereiding beslispunten omgevingsdag

Toelichting: In het extra poho economie met als thema werklocaties is besproken welke ontwikkelingen en beslispunten naar de omgevingsdag gaan. In dit poho bespreken we of de beoogde besluitvorming kan plaatsvinden.

- c. Planning vervolgproces

Toelichting: In het extra poho werklocaties van 22-10-25 is gevraagd om een scherpe en strakke planning. Bijgevoegd is een voorzet hiervoor om te bespreken tijdens het poho.

a) Bespreking van het verslag van 22 oktober

- Regionale meerwaarde
Er is discussie over de toepassing van de 'zeef' voor werklocaties. Twee beslispunten lijken elkaar tegen te spreken: toepassing voor grote werklocaties versus alle bedrijventerreinen. Cranendonck stemt in voor grote locaties, maar niet voor lokale terreinen.
- RBT Oost
Afgesproken is om af te stemmen vanuit regio met projectteam RBT-Oost. Opgemerkt wordt bestuurlijk dat nog niet gebeurd is. Dit gezien het belang van het uitgifteprotocol voor bedrijventerreinen en de aandacht hiervoor in gemeenteraden. Ambtelijk MRE is het initiatief genomen tot afstemming met het projectteam Brainport-Oost. Deze afspraak is geannuleerd, vanuit het projectteam Brainport oost vanwege deadlines. Nieuwe afspraak wordt gepland.
- Consensus over de zeef
 - Unaniem afgesproken is dat er een zeef gaat gelden voor alle nieuw uit te geven terreinen. Er is nog geen unanimititeit of er ook een zeef moet gelden voor alle bestaande terreinen. Daarom zijn er drie stappen afgesproken:
 - 1. De zeef die nu voorligt (en aangepast wordt geaccordeerd) geldt voor grootschalige nieuwe terreinen.
 - 2. Er komt een nieuwe zeef voor overige nieuwe terreinen (niet grootschalig).
 - 3. Voor toepassing op bestaande terreinen wordt een nader proces tot invulling bepaald.
- Verslagaanpassing conform deze afspraken:
 - Instemming met toepassing van de zeef op grootschalige nieuwe terreinen.
 - Ontwikkeling van een aanvullende zeef voor nieuwe, reguliere terreinen.
 - In de tijdsplanning wordt eerst de zeef grootschalig afgerond, waarna de nieuwe zeef overige terreinen wordt opgezet
 - Nader proces te bepalen voor toepassing zeef op bestaande terreinen

b) Beslisdocumenten voor de Omgevingsdag

Grootschalige werkmilieus

- Gebruik van beschikbare onderzoeken, ook als deze niet openbaar zijn, om vertraging te voorkomen.
- Voorstel om de realisatiekant van nieuwe regionale bedrijventerreinen onder te brengen bij MRE Realisatiebedrijf; uitwerking volgt met een voorstel op POHO van 25 februari.
- Aanvulling van brainport gelieerde logistiek onderzoek voor Brainport-gerelateerde activiteiten, niet voor footloose logistiek vanuit de Kempen.
- Vaststellen van het stroomschema met toelichting, inclusief expliciete uitsluiting van warehousing en datacenters. Zowel warehousing als datacenters worden dus toegevoegd in het stroomschema.
- Titel boven het stroomschema aanpassen naar: "Grootschalige locaties".
- Nieuwe stroomschema zal tijdens de omgevingsdag gepresenteerd worden (incl veranderingen)

Intensivering

- Vaststellen van intensivering, zonder aftrek van huidige behoefte en met de expliciete afspraak dat een serieus instrument voor intensivering opgezet gaat worden.

Regionaal Uitgifteprotocol

- Het uitgangspunt is om een basisversie (90%) van het protocol vast te stellen tijdens de omgevingsdag, waarna verdere uitwerking per project kan plaatsvinden. Dit protocol vormt de basis voor alle nieuw uit te geven terreinen.
Jordy Drieman benadrukt dat het protocol een basis vormt, waaraan gemeenten hun eigen elementen kunnen toevoegen.
Thomas van Broekhoven vraagt waarom het protocol nu vastgesteld moet worden; Stijn Steenbakkers geeft aan dat het belangrijk is om richting te geven.
- Instemming en bezwaren:
 - o De 90%-versie geldt voor alle nieuw uit te geven terreinen.
 - o Vanuit de Kempen wordt aangegeven dat men nog niet kan instemmen met het huidige protocol. Er vindt op 26 november een werkgroep bijeenkomst plaats, met als inzet om akkoord te kunnen geven op het voorliggende protocol. Mocht er op 26 november nog geen akkoord zijn dat wordt hier kennis van genomen op de omgevingsdag maar nog niet vastgesteld.

Monitoring

- Er hoeft geen besluit genomen te worden over monitoring, maar dit komt periodiek terug op de omgevingsdag om te informeren over de voortgang.

Planning

- De planning is adaptief en zal de komende tijd verder worden aangescherpt. Het is een richtinggevend document. Afsproken wordt de planning concreter te maken.
- Stijn Steenbakkers verzoekt om richting de omgevingsdag al enkele stappen te zetten:

- Bestuurlijk: explicieter maken welke besluiten genomen worden. Inzet om tussentijds meer afspraken te maken in het Poho zodat snelheid en voortgang geboekt kan worden. Niet alle besluiten hoeven altijd via omgevingsdag te lopen.
- Formele opmerking: In de tabellen bij de monitoring is al een aanpassing vanuit de gemeente Helmond verwerkt, waarover formeel nog geen besluit is genomen. Jan Boersma merkt op hiermee niet in te kunnen stemmen. Op de omgevingsdag zal toegelicht worden hoe hiermee om te gaan. Martijn de Kort licht toe en afgesproken wordt dat deze wijzigingen niet richting de omgevingsdag gaan.

7. Ingekomen stukken

- Terugkoppeling Poho; overzicht van hoofd-afspraken uit de andere MRE-poho's van afgelopen ronde (sept-okt)
Bijlage 7.1: terugkoppeling poho's oktober 2025
- Het overdrachtsdocument is besproken in het poho van 17-09-25. Ook in het DB en AB is het document aan de orde geweest. Op basis van de input uit deze gremia is het document op aangepast en waar mogelijk beknopter gemaakt. Het document wordt op 17 december ter vaststelling voorgelegd aan het AB. De meegestuurde versie is puur tekstueel en zal nog opgemaakt worden.
Bijlage 7.2: concept Overdrachtsdocument

8. Rondvraag en sluiting

- De voorzitter sluit de vergadering.